

Toekomstpact voor de bouw- en vastgoedsector

De bouw- en vastgoedsector is vandaag een stabiele pijler binnen de Vlaamse economie, met een totale omzet van 69,5 miljard euro per jaar, wat staat voor 8,5% van de totale economie. De sector neemt jaarlijks zo'n 2,6 miljard euro bedrijfsinvesteringen voor haar rekening en stelt zo'n 92.600 arbeiders, 34.500 bedienden en 24.000 zelfstandigen tewerk. Een miljoen euro aan uitgevoerde werken in de bouw zorgt voor 4,3 jobs binnen de sector en 6,4 jobs in de rest van de economie. Elk uur werk gegenereerd in de bouw genereert 2,48 werkuren in de gehele economie.

De bouw- en vastgoedsector speelt de komende jaren bovendien een cruciale rol in het behalen van verschillende maatschappelijke doelstellingen. Op die manier levert zij een grote bijdrage aan het welvaart en het welzijn van alle Vlamingen.

- Tegen 2050 moeten 450.000 extra huishoudens een **betaalbare woning** vinden in Vlaanderen. Dit betekent dat we extra woningen moeten creëren binnen het kader van de bouwshift en op een kwalitatieve en kostenefficiënte manier. Daarnaast moeten slechte woningen worden gesloopt en heropgebouwd. Ook zal de toenemende vraag naar woningen zonder domicilie (studentenkoten, tweede verblijven, woningen voor arbeidsmigranten enz.) niet afnemen. De uitdagingen binnen de woningbouw blijven dus groot.
- Om onze mobiliteit vlot te trekken en onze infrastructuur te onderhouden en te moderniseren, zijn heel wat **infrastructuur- en wegenwerken** nodig.
- Om Vlaanderen **weerbaar te maken tegen klimaatverandering**, zijn aanzienlijke ingrepen en investeringen vereist in landschappen, (groen-blauwe) infrastructuur, waterwegen en gebouwen, zowel in stedelijke omgevingen als in buitengebieden. We moeten anders omgaan met water. Meer water ter plekke vasthouden in plaats van af te voeren via de riolen. Minder water gebruiken, meer water hergebruiken en verspilling aanpakken. Tegelijk moeten we onze gebouwen, kernen en infrastructuur wapenen tegen wateroverlast én droogte.
- Vlaanderen moet een **renovatiesprong** maken, waarbij 3% van de gebouwen per jaar energetisch gerenoveerd worden en verder omschakelen naar elektrische verwarming (o.a. zonnepanelen en warmtepompen). Op die manier verlagen we de elektriciteitsfactuur, verhogen we de waarde van het Vlaamse vastgoed en verlagen we de CO2 uitstoot van onze gebouwen.
- Om minder afhankelijk te zijn van grondstoffenstromen uit het buitenland en om zo weinig mogelijk materialen, energie en water te verbruiken, moeten we tegen 2050 **circulair bouwen** en zoveel als mogelijk gebruik maken van bio-circulaire materialen.

- De bouw- en vastgoedsector kan op verschillende manieren bijdragen tot het halen van de **klimaatdoelstellingen** binnen het Vlaamse Klimaat- en Energieplan. Door de renovatiesprong mee te realiseren, maar ook door innovatie te omarmen, over te schakelen naar werven zonder diesel, CO2 te capteren in bouwmaterialen en het circulair bouwen volop uit te rollen.

De Vlaamse bouw- en vastgoedsector is dus nodig, maar zij heeft op haar beurt de Vlaamse regering nodig om een sterke economische pijler te kunnen blijven en om bovenstaande maatschappelijke uitdagingen te kunnen realiseren.

Sinds eind 2021 zit de sector in zwaar weer. Na een daling van de activiteit met 0,4% in 2024 zal de achteruitgang zich in 2025 verder zetten met 0,3%. Vooral de woningbouw heeft het bijzonder hard te verduren met een activiteitsdaling van maar liefst 7,3% in 2024 en een verdere daling met 3,3% in 2025. De renovatiemarkt neemt daarnaast geen volle vlucht, zoals verwacht zou mogen worden. De enige subsector die het in 2024 goed deed, is deze van de infrastructuurwerken, met een activiteitstoename van 4,1%. Dat heeft te maken met een aantal grote infrastructuurprojecten, zoals de Oosterweelverbinding, de sluis van Terneuzen en lokale investeringen voor de verkiezingen van dit najaar en de relanceplannen. Na de verkiezingen hebben de nieuwe lokale besturen en regeringen (federaal en regionaal) echter tijd nodig voor hun nieuwe investeringsplannen. Er wordt in 2025 een vertraging in de investeringen verwacht, waardoor de infrasector sterk zal terugvallen t.o.v. de voorbij jaren (-1,4%).

Een sterk Vlaanderen met een sterke bouw- en vastgoedsector zet in op 5 bouwstenen:

1. Vergunningen
2. Investerings
3. Betaalbaar wonen
4. Renovatie
5. Innovatie

Deze 5 bouwstenen vormen samen het **Toekomstpact voor de Bouw** dat de Vlaamse regering en de bouw- en vastgoedsector met elkaar afsluiten. Dit pact is structureel. De Vlaamse regering en de bouw- en vastgoedpartners reiken elkaar de hand om gedurende deze en volgende legislaturen, gezamenlijk concrete stappen vooruit te zetten.

De Vlaamse regering vraagt aan de Vlaamse minister van onderwijs en arbeidsmarkt en aan de bouwpartners en de sectorale vakbonden om een zesde bouwsteen rond deze arbeidsmarkt en onderwijs voor te bereiden dat als bijlage bij dit pact kan worden toegevoegd.

1. Vergunningen

Rechtszekere, robuuste en vlotte vergunningsprocedures zijn noodzakelijk en dringend voor de hele sector. Het huidige deficit aan rechtszekerheid verlamt en vertraagt heel wat belangrijke initiatieven én kleine projecten. De Vlaamse regering erkent dit en heeft hiertoe een gemengde commissie van experts opgericht, die sinds begin 2025 is opgestart en tegen eind september een advies ter zake zal formuleren. Om werkelijke vooruitgang te boeken is het cruciaal dat niet alleen naar de beroepsprocedures gekeken wordt, maar dat ook de onderliggende regelgeving en de inhoud en het verloop van de vergunningsaanvragen onder de loep genomen wordt.

Werkpunten

- **Vooroverleg:** deze stap wordt meer naar waarde geschat door de afspraken minder vrijblijvend te maken en aanvragers meer rechtszekerheid te bieden. Vandaag vraagt dit heel veel tijd maar later in het proces worden tal van zaken herroepen.
- **Inhoud van de vergunningsaanvraag:** een vereenvoudiging dringt zich op. De toenemende hoeveelheid, detailgraad en complexiteit van gevraagde plannen zorgen voor veel werklast zonder altijd veel bij te dragen. De noodzaak van dit alles zal kritisch tegen het licht gehouden worden.
- **Vergunningsprocedure:** het only once-principe zal meer toegepast worden om het meermaals opvragen van al dan niet verplichte gegevens te vermijden. Daarbij is doorgedreven digitalisering aangewezen.
- **Openbaar onderzoek:** niet alleen tegenstanders maar ook bedrijven, verenigingen en burgers die voor een project zijn, moeten aan bod kunnen komen.
- **Beroepsprocedure:** Enkel degene met een aangetoond belang zullen beroep kunnen aantekenen. Misbruik van procedures zal worden tegengegaan.
- **Verdichtingsbeleid:** tegenstrijdige visies tussen verschillende niveau's liggen vaak aan de basis van grote vertragingen in het vergunningenproces. Dat maakt de verdichtingsopgave moeilijk. Daarom is er nood aan een duidelijke visie die de niveaus overschrijdt en die de wildgroei aan lokale verordeningen stroomlijnt. Ook is er nood aan 'bouwshiftconvenanten' waarin alle overheden en stakeholders gezamenlijke afspraken en engagementen onderschrijven.
- **PFAS:** Er zal een regelgevend kader worden uitgewerkt om tot een robuuste en doelgerichte aanpak te komen waarbij een evenwicht wordt gevonden tussen economische, ecologische en gezondheidsbelangen.

2. Investerings

In deze turbulente geopolitieke tijden, waarin onze economische positie weer moet worden bevochten en de gevolgen van de klimaatverandering zich laten voelen, zijn investeringen meer dan ooit nodig om de toekomst veilig te stellen. De voorziene investeringsbudgetten voor de periode 2025-2029 zijn hoog maar dekken nog niet alle structurele achterstanden en toekomstige uitdagingen af. Vlaanderen kampt met een onderhoudsachterstand van 10,66 miljard euro voor cruciale infrastructuur zoals wegen, bruggen en waterwerken, wat zowel onze veiligheid als onze economische slagkracht bedreigt. Daarnaast vraagt de energietransitie een grondige modernisering van het elektriciteitsnet en laadinfrastructuur. Er moet nu worden geïnvesteerd om bottlenecks te vermijden. Ten slotte moeten ook de maatschappelijke investeringsnoden in de scholen en de zorg voldoende aandacht krijgen.

Het vooruitzicht om investeringsagenda's te werken die voor langere termijn worden opgesteld, met een jaarlijkse communicatie en actualisatie qua haalbaarheid en prioriteit, biedt stabiliteit en voorspelbaarheid aan de sector.

De overheid is zich er van bewust zijn dat ze als grote opdrachtgever een dominante positie heeft in de markt. Die positie brengt de verantwoordelijkheid met zich mee om erover te waken dat gezonde marktcondities kunnen blijven bestaan. Dit is ook in haar eigen voordeel. De manier waarop investeringen worden uitgevoerd hebben een belangrijke impact op de timing, de transactiekosten en dus ook de kostenefficiëntie van het hele traject.

Werkpunten

- **Investeringsbudgetten:** Ook in moeilijke budgettaire tijden zal de Vlaamse regering een investeringsregering blijven die de investeringsnoden en prioriteiten op de verschillende domeinen in kaart brengt en zo goed mogelijk afdekt.
- **Aanbestedingsprincipes:** Er worden aanbestedingsleidraden ontwikkeld voor de eigen projecten van de Vlaamse regering, die dan ook omgezet zullen worden in heldere leidraden die bekend worden gemaakt bij de vele (kleine) openbare aanbesteders die beroep doen op Vlaamse overheidsmiddelen om hun projecten te financieren.
- **Biedvergoedingen:** De vraag naar biedvergoedingen komt voort uit de noodzaak om marktinteresse en kwalitatieve offertes te garanderen. Biedvergoedingen erkennen de aanzienlijke inspanningen en kosten die kandidaten maken om gedetailleerde ontwerpen en offertes op te stellen, en ze stimuleren een gezonde en eerlijke competitie. Zonder vergoeding bestaat het risico dat opdrachtnemers worden afgeschrikt of dat disproportionele lasten op hen worden afgewenteld, wat de kwaliteit en duurzaamheid van overheidsopdrachten ondermijnt. Daarom moet er een verplichte en inspanningsgerelateerde biedvergoeding komen.
- **Complexe projecten:** Bij complexe projecten, zoals PPS-opdrachten, moet ingezet worden op een sterk, multidisciplinair projectteam, het beperken van transactiekosten, het bevorderen van gezonde competitie via bied- en stopzettingsvergoedingen en het bewaken van continuïteit in de samenwerking door duidelijk contract- en projectmanagement. Kwalitatieve gunning vergt naast prijs ook criteria zoals duurzaamheid en levenscycluskosten om maatschappelijke meerwaarde te maximaliseren.
- **Promotieopdrachten in PPS-context:** In stedelijke PPS-projecten is vroege betrokkenheid van private bouwheren via promotieopdrachten cruciaal voor een flexibele en efficiënte projectaanpak. Dit bevordert snelheid, gedeeld risico en maatschappelijke meerwaarde, mits evenwichtige afspraken. Disproportionele lasten voor private partners moeten worden vermeden.
- **Correcte raming en budgettering:** Een correcte, gedetailleerde en actuele meetstaat is essentieel om correcte offertes mogelijk te maken en risico's op meerwerken, vertragingen en conflicten te vermijden. Alle partijen moeten investeren in betere raming en projectomschrijvingen, zodat lokale bedrijven eerlijke kansen krijgen en tijdsverlies door ingetrokken opdrachten vermeden wordt.
- **Naleving van wettelijke en contractuele behandelingstermijnen:** Sinds 1 januari 2025 zijn de betalingsregels gewijzigd. De algemene regel is nu één behandelingstermijn van 30 dagen waarbinnen zowel het nazicht als de betaling moet gebeuren. Deze behandelingstermijn kan onder voorwaarden verlengd worden tot maximaal 60 dagen. Dit moet gerechtvaardigd zijn door de bijzondere aard of eigenschappen van de opdracht en mag niet onbillijk zijn voor de opdrachtnemer. Het is in ieders belang om de termijnen zo kort mogelijk te houden en facturen voor het geleverde werk zo vlot mogelijk af te handelen.
- **KMO's en gespecialiseerde bedrijven kansen geven:** Disproportionele selectiecriteria, bovenop de bestaande erkenningscriteria, sluiten vaak KMO's en gespecialiseerde bedrijven uit. Door proportionele criteria te hanteren en opdrachten op te splitsen in percelen, kunnen meer bedrijven deelnemen en verbetert de marktwerking.

3. Betaalbaar wonen

De betaalbaarheid van wonen blijft een belangrijk aandachtspunt in Vlaanderen, met verschillende betaalbaarheidsrisico's per inkomenskwintiel en marktsegment.

De Vlaamse Woonbalans berekent de verhouding tussen het inkomen enerzijds en de huur of de maandelijkse aflossingslast van een hypothecair krediet en de gas- en elektriciteitskosten anderzijds. Dit geeft een eerste inzicht in de huidige marktcondities omdat wordt gewerkt met recente verkoop- en huurprijzen. Voor de inkomens wordt wel gewerkt met fiscale inkomensgegevens van alle fiscale huishoudens en dus niet enkel de woningzoekers. Volgens deze berekening bevinden alleenstaande huurders zich in alle gemeenten en steden in een gevarenzone. Zij besteden vaak meer dan de helft van hun inkomen aan woonlasten (huur en energiekosten). Ook bij tweeverdieners die een woning kopen, neemt het risico op betaalbaarheidsproblemen toe. Zij besteedden in 2023 zo'n 37% van hun inkomen aan wonen, in vergelijking met 30% in 2021. De percentages liggen hoger in en rond stedelijke centra.

De betaalbaarheid van wonen in Vlaanderen staat in het bijzonder voor woningzoekers onder druk door een combinatie van stijgende kosten, beperkte financiële draagkracht en een tekort aan geschikte woningen. De gestegen hypotheekrente, van 1,4% enkele jaren geleden naar meer dan 3% in 2024, heeft de ontleningscapaciteit van de huishoudens met 1,5% doen dalen, ondanks loonindexatie. Tegelijkertijd zijn de bouwkosten sterk toegenomen. De combinatie van lagere ontleningscapaciteit en hogere bouwkosten deed de koopkracht voor energiezuinige nieuwbouwwoningen dalen met 16% à 18%. Door deze drempels wenden steeds meer mensen zich tot de secundaire markt of huurmarkt. Ook de sociale huurmarkt staat onder zware druk, met een ontoereikend bouwtempo van sociale woningen om de wachtlijsten te kunnen wegwerken. De huishoudens die niet terecht kunnen op de sociale huurmarkt, wenden zich tot de private huurmarkt, waar de vraagdruk de prijzen opdrijft en een toenemend aantal huurders meer dan 30% van hun inkomen aan woonlasten besteedt.

Daarbovenop vertraagt de nieuwbouwmarkt door de aanvragen en vergunningen die sinds 2020 in dalende lijn zijn, terwijl de demografische groei en gezinsverdunding de vraag naar woningen gestaag verder doen stijgen. Vooral in stedelijke regio's leidt dit tot lokale prijsstijgingen en woononzekerheid. Tot slot zorgt het verouderd en slecht geïsoleerd woningpatrimonium voor extra woonlasten, omdat hoge energiekosten en dure renovaties de woonuitgaven verder verhogen. Betaalbaar wonen wordt zo niet alleen een kwestie van prijs, maar ook van toegang tot kwalitatieve, energiezuinige en beschikbare woningen.

Werkpunten

- **Inschatting woonbehoeften:** Het inschatten van de woningbehoefte moet accurater en toekomstgericht, waarbij er meer rekening wordt gehouden met migratie, gezinsverdunding en regionale verschillen. Hierdoor zal het woonbeleid, de visievorming en de planning beter kunnen sturen op de noden. Dit voorkomt dat het aanbod verkeerd wordt afgestemd en andere segmenten verdrongen worden, en vormt een beter fundament voor effectief woonbeleid.
- **Aanbodbeleid:** Om de wachtlijsten voor sociale huur weg te werken is een hoger realisatietempo nodig. Hiervoor wordt werk gemaakt van een nieuw 'Bindend Sociaal Objectief' voor de periode vanaf 2026. Lokale besturen krijgen meer flexibiliteit om hun doelstellingen in te vullen op het werkingsgebied van de woonmaatschappij. Dit alles

wordt tripartiet vastgelegd in en opgevolgd met bindende afspraken tussen de lokale besturen, de woonmaatschappijen en Vlaanderen.

Om dit te kunnen realiseren spelen private actoren een belangrijke rol, waarbij ze onder meer vrijwillig kunnen bijdragen aan sociale huisvesting via procedures zoals CBO, SVK Pro en aankoop goede woning. Via het systeem van budgethuur betrekken we private actoren in een huurmodel om betaalbare woningen te creëren en het aanbod uit te breiden. De voorziene evaluatie en vereenvoudiging hiervan wil knelpunten wegwerken, private investeerders makkelijker aan budgethuur laten deelnemen en zo de druk op de huurmarkt verlichten.

- **Wonen-Ruimte:** Een geïntegreerde aanpak van Wonen en Ruimtelijke Ordening is cruciaal. Via de *Taskforce Wonen-Ruimte* moeten de principes van de Bouwshift (verdichting, kernversterking, nabijheid van voorzieningen) vertaald worden naar concrete vooruitzichten met rechtszekerheid. Duidelijke afspraken over waar en onder welke voorwaarden kan worden verdicht, zorgen dat goede locaties effectief benut worden voor bijkomend betaalbaar woonaanbod.

4. Renovatie

Een renovatiesprong in Vlaanderen is noodzakelijk. Het huidige tempo van woningrenovaties ligt nog te laag om de doelstelling te halen dat tegen 2050 alle woningen een EPC-label A hebben. Begin 2024 had slechts 9% van de woningen dit label, terwijl 34% nog een E- of F-label draagt. Jaarlijks zou 3,3% van het woningbestand grondig gerenoveerd moeten worden, maar de afgelopen jaren groeide dit aandeel slechts met 1,3 procentpunt per jaar.

Renovatie is essentieel om de energiefactuur van gezinnen te verlagen en hen te beschermen tegen toekomstige prijsstijgingen en energiecrisissen. Ingrepen zoals isolatie en luchtdichtheid kunnen het energieverbruik van een woning met een F-label tot een derde verminderen. Daarnaast zorgt renoveren voor een aanzienlijke waardeverhoging van de woning: het prijsverschil tussen een woning met label F en label A bedraagt momenteel gemiddeld 114.000 euro. Verder zijn nog veel Vlaamse woningen verouderd en kampen ze met problemen als slechte luchtkwaliteit, vocht en een laag wooncomfort. Tot slot is een renovatiesprong noodzakelijk om de klimaatdoelstellingen te halen. De gebouwensector is de tweede grootste bron van broeikasgasuitstoot in Vlaanderen. Met doorgedreven energie-efficiëntie en een hoge isolatiegraad kan de CO₂-uitstoot aanzienlijk dalen en kunnen we de overstap naar fossielvrije verwarming en koeling doen slagen.

Werkpunten

- **Activeer privaat kapitaal bij sleutelmomenten:** De Vlaamse regering zal alles in het werk zetten om kopers te motiveren om bij de aankoop van een woning voldoende budget te voorzien om te renoveren. Zij heeft daartoe bijvoorbeeld beslist om de renovatieplicht tot label D te behouden.
- **Begeleiding op maat en renovatiemasterplannen:** Eigenaars worden begeleid bij het opstellen van een individueel renovatieplan om lock-ins te vermijden en renovaties efficiënter en toekomstgericht aan te pakken.
- **Vergroot de logica en kwaliteit van EPC-attesten:** Het EPC-atteest wordt hervormd zodat het betrouwbaarder, realistischer en beleidsrelevant wordt. De administratie errond wordt vereenvoudigd.

- **Appartementsgebouwen:** Er worden specifieke maatregelen ontwikkeld om de renovatie van oude appartementsgebouwen te stimuleren, met vereenvoudiging van de beslissingsmechanismen binnen eigenaarsstructuren, aanpassing van de premiestelsels en een focus op begeleiding.
- **Collectieve/wijkaanpakken:** Renovaties op wijkniveau worden gestimuleerd om schaalvoordelen, kostenreductie en sociale cohesie te creëren, en zo sneller en efficiënter renovatiedoelstellingen te behalen.
- **Elektriciteit goedkoper maken:** Er wordt een budgetneutrale taks shift doorgevoerd om elektriciteit goedkoper te maken, ter ondersteuning van de overstap naar warmtepompen. Hiertoe worden de Vlaamse beleidskosten in de elektriciteitsfactuur geleidelijk verschoven naar fossiele brandstoffen voor de verwarming bij burgers en ondernemingen, rekening houdend met federale en Europese initiatieven op dit vlak.

5. Innovatie

De bouw- en vastgoedsector bevindt zich vandaag op een kantelpunt. Naast maatschappelijke uitdagingen, staan de bedrijven en de sector als geheel voor een aantal ernstige bedrijfsmatige en structurele knelpunten. De arbeidsmarktkrapte, de druk op marges, de nood aan productiviteitsverhoging en de stijgende complexiteit van projecten zetten de sector onder grote druk. Tegelijk dwingen hogere verwachtingen rond duurzaamheid, kwaliteit en snelheid de bedrijven om sneller en efficiënter te werken. Om hierop een antwoord te bieden, is een versnelde inzet op innovatie onmisbaar.

Innovatie is een belangrijke hefboom voor de bedrijven om deze uitdagingen aan te pakken. Door digitalisering, prefabricatie, industrialisering en circulaire technieken kunnen alle spelers in de bouw- en vastgoedketen hun productiviteit verhogen en faalkosten verminderen. Nieuwe technologieën maken het mogelijk om processen beter te beheersen, slimmer samen te werken en het tekort aan arbeidskrachten gedeeltelijk op te vangen. Bovendien maken innovatieve materialen en bouwmethoden het mogelijk om sneller en duurzamer te bouwen, zonder in te boeten op kwaliteit of betaalbaarheid. Zo wordt innovatie niet enkel een troef, maar een noodzakelijke voorwaarde om competitief te blijven in een snel veranderende markt.

De bouw- en vastgoedketen beschikt over een groot innovatief potentieel, maar de ondersteuning vanuit het Vlaamse innovatielandschap blijft vandaag beperkt. Er zijn verschillende kennisinstellingen (m.n. Strategische Onderzoekscentra) met een link naar de bouw. Flux 50 bouwt Vlaanderen mee uit tot een slimme energieregio, VITO werkt rond cleantech & (circulaire) bouwmaterialen, Flanders Make rond robotica en efficiëntie in maakprocessen, EnergyVille kan goed plaatsen hoe energie-efficiëntie in het energiesysteem past. Deze instellingen richten zich echter niet alleen op de bouwsector. Bedrijven missen hierdoor vandaag een duidelijke, structurele motor vanuit de bouwsector die samenwerking, kennisdeling en opschaling van bouw- & procesinnovatie aanjaagt.

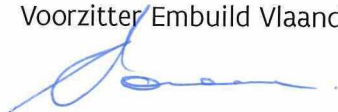
Een focus op bouw- & procesinnovatie in bouw en vastgoed zou niet alleen de slagkracht van individuele bedrijven vergroten, maar ook bijdragen aan bredere maatschappelijke doelen zoals het versnellen van de renovatiegolf, het realiseren van betaalbaar wonen en het versterken van de Vlaamse concurrentiepositie in Europa. Zonder deze focus dreigt de sector achterop te raken, terwijl net hier enorme opportuniteiten liggen om economische groei en maatschappelijke meerwaarde hand in hand te laten gaan.

Engagement

Er wordt in de komende beleidsperiode werk gemaakt van een blijvende en ambitieuze ondersteuning van bouwinnovatie. Enkel zo kan de bouw- en vastgoedsector de noodzakelijke transformatie doormaken en haar sleutelrol blijven vervullen in de Vlaamse economie en samenleving.

Voor de Bouw- en Vastgoedsector

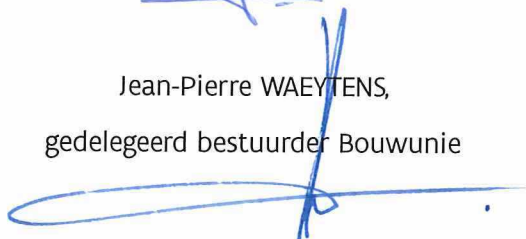
Michel VANDERSTRAETEN,
Voorzitter Embuild Vlaanderen



Tom WILLEMEN,
Vice-Voorzitter VBA



Jean-Pierre WAEYTENS,
gedelegeerd bestuurder Bouwunie



Jeff CAVENS,
Vlaams voorzitter BVS



Steven LANNOO,
Algemeen directeur NAV



Nadja VAN HOUTEN,
Voorzitter BVA



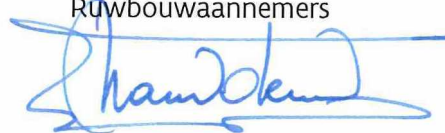
Stefan KNAEPEN,
hoofd dienst beleid, Vlaamse Raad van de
Orde van Architecten



Jan PARYS,
Voorzitter ORI



Willy VAN NOTEN,
Voorzitter Bouwunie Algemene en
Ruwbouwaannemers



Voor de Vlaamse Regering

Matthias DIEPENDAELE,
Minister-president van de Vlaamse Regering
en Vlaams minister van Economie, Innovatie
en Industrie, Buitenlandse Zaken,
Digitalisering en Facilitair Management



Melissa DEPRAETERE,
Viceminister-president van de Vlaamse
Regering en Vlaams minister van Wonen,
Energie en Klimaat, Toerisme en Jeugd



Jo BROUNS,
Vlaams minister van Omgeving en
Landbouw

